



Curriculum Vitae

DATE PERSONALE

| | | |
|-----------------|---|----------------|
| Nume și prenume | Nume | Prenume |
| | Buluc | Ruxandra |
| Adresă: | Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” | |
| E-mail: | buluc.ruxandra@animv.eu | |
| Naționalitate: | Română | |

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ FUNCTII DIDACTICE ȘI DE CERCETARE OCUPATE

- Perioada 15.12.2021-prezent
- Funcția sau postul ocupat Cercetător științific gradul I
- Activități și responsabilități principale Desfășurarea de activități specifice în proiecte de cercetare
Elaborarea de studii în domeniul studiilor de securitate și intelligence și de lucrări cu caracter interdisciplinar
Participarea în echipă la elaborarea de propuneri de granturi și/sau proiecte de cercetare cu beneficiari interni și/sau externi
- Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Studii de Intelligence, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”
- Tipul activității sau sectorul de activitate Cercetare

- Perioada 01.03.2018-14.12.2021
- Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar
- Activități și responsabilități principale Predarea disciplinelor: semiotică, tehnici de argumentare publică, tehnici de analiză a discursului public, limba engleză;
Coordonarea studenților în vederea elaborării lucrărilor de licență și disertațiilor de master și în activitatea de stagiu de practică;
Proiectarea de fișe ale disciplinelor ;
Titular de cursuri universitare și post-universitare.
- Numele și adresa angajatorului Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
- Tipul activității sau sectorul de activitate Educație

- Perioada 01.10.2013-01.03.2018
- Funcția sau postul ocupat Lector universitar
- Activități și responsabilități principale Predarea disciplinelor: semiotică, tehnici de argumentare publică, tehnici de analiză a discursului public, limba engleză;
Coordonarea studenților în vederea elaborării lucrărilor de licență și disertațiilor de master și în activitatea de stagiu de practică;
Proiectarea de fișe ale disciplinelor ;
Titular de cursuri universitare și post-universitare.

- Perioada 1.09.2003 – 1.03.2004
- Funcția sau postul ocupat profesoară
- Activități și responsabilități principale Predarea cursurilor de limba engleză, intensive pentru personal militar și civil al Ministerului Apărării
- Numele și adresa angajatorului Centrul Secundar de Limbi Străine, Statul Major General, Ministerul Apărării
- Tipul activității sau sectorul de activitate Educație

FUNCȚII ÎN PROIECTE

- Perioada 1.11.2024-prezent
- Funcția sau postul ocupat Director de proiect POWER
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea activităților de cercetare, organizare de evenimente, diseminare a rezultatelor proiectului, gestionarea modului de implementare a proiectului;
 - realizează și coordonează realizarea de documente necesare implementării proiectului
- Numele și adresa angajatorului Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” în proiectul POWER Prevention of Weaponization and Enhancing Resilience against Security-Related Disinformation on Clean Energy ID: 2024-1-RO01-KA220-HED-000245038
- Tipul activității sau sectorul de activitate Activități de management educațional

- Perioada 1.11.2022-30.06.2024
- Funcția sau postul ocupat Expert dezvoltare programe de studii
- Activități și responsabilități principale
 - redactarea documentelor instituționale necesare pentru înființarea unui master de tip joint prin programul Erasmus Mundus; pregătirea curriculei programului de master tip joint.
- Numele și adresa angajatorului Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” în proiectul Critical Studies in Intelligence, Technologies, and Security Governance – INSET, ERASMUS-EDU-2022-EMJM-DESIGN, code 101081354
- Tipul activității sau sectorul de activitate Activități de design educațional

- Perioada 1.02.2022-31.01.2024
- Funcția sau postul ocupat Asistent implementare proiect
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea implementării proiectului;
 - dezvoltarea de produse de cercetare;
 - organizarea de evenimente de pregătire educațională în cadrul proiectului.
- Numele și adresa angajatorului Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” în proiectul DOMINOES Digital cOMpetences INformatiOn EcoSystem, ID: 2021-1-RO01-KA220-HED-000031158
- Tipul activității sau sectorul de activitate Activități de cercetare și design educațional

- Perioada 01.01.2022-30.09.2023
- Funcția sau postul ocupat Coordonator al laboratorului de Comunicare strategică în situații de criză
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea activităților de cercetare;
 - organizare de evenimente;
 - diseminarea rezultatelor cercetării;
 - coordonarea activităților de planificare a cercetării.

| | |
|--|--|
| • Numele și adresa angajatorului | Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” în proiectul INTELIGENT – construirea unei infrastructuri de cercetare, dezvoltare și inovare în sisteme de intelligence pentru securitate, contract nr. 156/16.12.2016, cod MySMIS 2014+109212 |
| • Tipul activității sau sectorul de activitate | Construire și exploatare de infrastructură de cercetare |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale | <p>15.12.2022-30.10.2023</p> <p>Mentor studenți doctoranzi</p> <ul style="list-style-type: none"> • coordonarea activităților de cercetare aplicativă a studenților doctoranzi; • coordonarea îndeplinirii obiectivelor de cercetare ale studenților doctoranzi; |
| • Numele și adresa angajatorului | Universitatea Babeș-Bolyai prin proiectul Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health, POCU/993/6/13/153310 |
| • Tipul activității sau sectorul de activitate | Coordonarea activităților de cercetare aplicativă |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale | <p>01.02.2022-30.09.2022</p> <p>Cercetător</p> <ul style="list-style-type: none"> • coordonarea activităților de realizare a platformei educaționale THESEUS • participare la diseminarea rezultatelor proiectului THESEUS |
| • Numele și adresa angajatorului | Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” în proiectul THESEUS. Connect the Disconnections. From Disparate Data to Insightful Analysis, ID: 18-COP-0017 |
| • Tipul activității sau sectorul de activitate | Cercetare |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale | <p>01.01.2021-30.09.2021</p> <p>Expert coordonator stagiu de practică</p> <p>Coordonarea activităților de informare, documentare, cercetare ale studenților aflați în stagiu de practică în cadrul proiectului</p> <p>Menținerea legăturii cu instituțiile partenere în care studenții desfășoară stagii de practică</p> |
| • Numele și adresa angajatorului | Realizarea documentelor, metodologiilor, procedurilor necesare în cadrul proiectului Universitatea Națională de Apărare „Carol I” prin proiectul „START - Sistem inovativ integrat pentru tranziția studenților către piața muncii”, proiect cofinanțat din Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, Axa prioritară 6: Educație și competențe, Obiectivul specific 6.13 Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și non universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă / cercetare/ inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potential competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI, ID proiect 130437 |
| • Tipul activității sau sectorul de activitate | Educație |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale | <p>Iulie 2015-decembrie 2015</p> <p>Expert informare-documentare</p> <p>Asigurarea informării-documentării cu date și informații necesare activităților proiectului;</p> <p>Urmărirea actualizării și îmbogățirii datelor și informațiilor necesare planificării, organizării, derulării evenimentelor și acțiunilor din cadru proiectului;</p> <p>Urmărirea promovării obiectivelor și scopurilor organismelor și instituțiilor de finanțare și a beneficiarului proiectului prin mijloacele de comunicare publice</p> |
| • Numele și adresa angajatorului | Universitatea Națională de Apărare „Carol I” prin proiectul „Profesie: Școală, |

Consiliere, Orientare, Practică – „ProSCOP”, proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Axa prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”, Domeniul major de intervenție 2.1: „Tranziția de la școala la viața activă”, ID proiect: POSDRU/189/2.1/G/156043

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație non-formală

ALTE ACTIVITĂȚI

- Perioada 19.11.2024-22.11.2024
- Funcția sau postul ocupat Director de curs pentru Foreign Information Manipulation and Interference Course Colegiului European de Securitate și Apărare
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea organizării, prelegerilor, exercițiilor interactive cu participanții la curs;
 - coordonarea realizării de documente necesare planificării activităților din cadrul cursului FIMI;
- Numele și adresa angajatorului Colegiul European de Securitate și Apărare în parteneriat cu Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” și cu Serviciul European de Acțiune Externă
- Perioada 21.10.2024-25.10.2024
- Funcția sau postul ocupat Director de curs pentru Advanced Research into Hybrid Threats Course a Școlii Doctorale Europene a Colegiului European de Securitate și Apărare
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea prelegerilor, exercițiilor interactive cu studenții doctoranzi afiliați Școlii Doctorale Europene și participanții la curs;
 - coordonarea realizării de documente necesare planificării activităților din cadrul cursului;
- Numele și adresa angajatorului Colegiul European de Securitate și Apărare în parteneriat cu Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”
- Perioada 05.12.2023-08.12.2023
- Funcția sau postul ocupat Director de curs pentru Foreign Information Manipulation and Interference Course Colegiului European de Securitate și Apărare
- Activități și responsabilități principale
 - coordonarea organizării, prelegerilor, exercițiilor interactive cu participanții la curs;
 - coordonarea realizării de documente necesare planificării activităților din cadrul cursului FIMI;
- Numele și adresa angajatorului Colegiul European de Securitate și Apărare în parteneriat cu Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” și cu Serviciul European de Acțiune Externă
- Perioada 29-30.06.2022
- Funcția sau postul ocupat Coordonator workshop
- Activități și responsabilități principale
 - pregătirea scenariului de comunicare strategică în situații de criză „Foc în larg”;
 - coordonarea desfășurării scenariului
- Numele și adresa angajatorului Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”, Școala de vară Comunicare

strategică, Guvernanță și Securitate în Uniunea Europeană, în cadrul proiectului Jean Monnet EUSEGOV

- Perioada Aprilie 2016-prezent
- Funcția sau postul ocupat Coordonator activități PUBLIC SPEAKING
- Activități și responsabilități principale Pregătirea și verificarea materialelor aferente cursului DECLASSIFIED: PUBLIC SPEAKING;
Organizarea sesiunilor de curs;
Coordonarea cursurilor de public speaking;
Coordonarea studenților instructori implicați în aceste cursuri;
Predarea unor elemente legate de public speaking;
Îndrumarea și verificarea realizării discursurilor de către participanți;
Oferirea de consiliere.
- Numele și adresa angajatorului Asociația ProSCOP – Profesie: Școală, Consiliere, Orientare, Practică
- Tipul activității sau sectorul de activitate Educație non-formală

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Perioada 01.06-12.07.2020
- Calificarea / diploma obținută Diplomă de absolvire pentru *Strategic Communication to Counter Security Threats in the Disinformation Era*
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Security, asymmetric threats and communication; Strategic communication and public opinion; Addressing the challenge of fake news, disinformation and covert influence in the digital era; CRESCEnt Advanced Analytic and Critical Thinking Toolkit; Role-playing Simulations/Gaming
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare Universidad Rey Juan Carlos, Madrid, Spania
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională specializare
- Perioada 30.03-03.05.2020
- Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire pentru *Global Diplomacy in the Modern World*
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite The development of diplomacy; Current trends in diplomacy
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare University of London colaborare cu coursera.org
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională specializare
- Perioada 25-29.03.2019
- Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire a cursului *Strategic Communication in the context of Security and Defence*
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Security and defence policy, Strategic communication, hybrid threats, fake news, disinformation
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare European Security and Defence College

- Nivelul în clasificarea națională sau internațională specializare
- Perioada 05-09.02.2018
- Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire a cursului *CSDP Orientation Course*
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Security and defence policy, Strategic communication, Cybersecurity
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare European Security and Defence College
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională specializare
- Perioada 01.08.2014-31.07.2015
- Calificarea / diploma obținută Studii postdoctorale
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Managementul Securității Naționale/ Internaționale Contemporane
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare Competențe de cercetare avansată în domeniul securității și analizei de informații
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
- Perioada 04-08.05.2015 specializare
- Calificarea / diploma obținută Diplomă pentru *Crisis Management Research Course*
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Managementul crizelor și comunicare pe timp de criză
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare Centrul CRISMART, Universitatea Regală de Apărare a Suediei
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională specializare
- Perioada Februarie-mai 2015
- Calificarea / diploma obținută Certificat de excelență Think Again: How to Reason and Argue
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Tehnici de argumentare și raționare
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare Modalități de analizare a discursului public
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională Duke University în colaborare cu coursera.org
- Perioada 1.10.2013 – 20.12.2013 specializare
- Calificarea / diploma obținută Diplomă program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională Informare și relații publice
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Relații publice, comunicare mediatică, securitate națională și euroatlantică, comunicare interculturală, tehnici discursive, argumentative și negociative, comunicare pe timpul operațiilor.

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | <p>Competențe în domeniul de relații publice și comunicare Universitatea Națională de Apărare „Carol I”</p> <p>specializare</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | <p>11-17.10.2012 Certificat de formator Pregătirea formării, proiectarea, realizarea și evaluarea programelor de formare, aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare, marketing-ul formării, organizarea programelor și stagiilor de formare. G.S.CONSULTING SERV SRL, autorizat de Ministerul muncii, familiei și protecției sociale, Autoritatea națională pentru calificări și Ministerul educației, cercetării, tineretului și sportului Specializare</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | <p>1.10.2004 – 21.09.2009 Diplomă de doctor Filologie Universitatea București Nivelul 8</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | <p>1.10.2003 – 30.09.2004 Diplomă de master Lingvistică Engleză Aplicată – profil didactică Universitatea București Nivelul 7</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | <p>1.10. 1999 – 30.06.2003 Diplomă de licență Limba și Literatura Engleză – Limba și Literatura Italiană Universitatea București, Facultatea de Limbi și Literaturi Străine Nivelul 6</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Perioada • Calificarea / diploma obținută | <p>Septembrie 1995 – Iunie 1999 Diplomă de liceu</p> |

| | |
|--|---|
| • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite | Limbi moderne |
| • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare | Colegiul Național „Iulia Hașdeu”, București |
| • Nivelul în clasificarea națională sau internațională | Nivelul 3 |

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

| | |
|--|--|
| COMPETENȚE DE COMUNICARE | Specialist în comunicare interculturală și interrelaționare; comunicare în situații de criză, tehnici de analiză a informațiilor, tehnici de argumentare și tehnici ale discursului public. |
| COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE/MANAGERIALE | Îndrumare a studenților; coordonare grupe de studenți; organizare proces educațional; întocmirea repartiției sarcinilor didactice; realizare programare orară; dezvoltarea de programe de studii universitare. |
| COMPETENȚE INFORMATICE | Windows 10 și programele Microsoft Office |

LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE

| Alte limbi străine cunoscute | INTELEGERE | | VORBIRE | | SCRIERE |
|------------------------------|------------|--------|----------------------------|--------------|---------|
| | Ascultare | Citire | Participare la conversație | Discurs oral | |
| Engleză | C2 | C2 | C2 | C2 | C2 |
| Italiană | B2 | B2 | B2 | B2 | B2 |
| Franceză | B1 | B2 | A2 | A2 | A2 |
| PERMIS DE CONDUCERE | B | | | | |

Listă lucrări publicate

1. Buluc, R., Radu, A., & Bogzeanu, C. (2025). One Voice or Many? Stakeholder Interactions in Building a Public Intelligence Culture. *International Journal of Intelligence and CounterIntelligence*, 38(3), 897–914. <https://doi.org/10.1080/08850607.2025.2479997>.
2. Buluc Ruxandra “Conspiracy Theories and Unfounded Rumours in Contemporary Democracies” in eds. Ruben Arcos, Irena Chiru, Cristina Ivan, *Routledge Handbook of Disinformation and National Security*, Routledge, 2024, ISBN 978-1-032-04050-9, DOI: 10.4324/9781003190363, pp. 208-220.
3. Chiru Irena, Buluc Ruxandra “An Ethical Understanding of Military Strategic Communication, Public Relations and Persuasion” in eds. Ruben Arcos, Irena Chiru, Cristina Ivan, *Routledge Handbook of Disinformation and National Security*, Routledge, 2024, ISBN 978-1-032-04050-9, DOI: 10.4324/9781003190363, pp. 259-271.
4. Buluc Ruxandra “Democracy versus distrust. The fight to uphold democratic principles in the European Union” in eds. Mirosław Banasik, Piotr Gawliczek, Agnieszka Rogozinska, *Information Media Security Environment. Russian Context*, Difin Publishing House, Poland, 2021, ISBN 978-83-8270-000-8, pp.53-74.

5. Ruxandra Buluc, Rubén Arcos & Cristina Ivan (02 Oct 2024): When spies go public! Lessons learnt from the instrumentalization of intelligence for strategic communication in the run-up to the Russian-Ukrainian war, *Intelligence and National Security*, DOI: 10.1080/02684527.2024.2405255
6. Mustață, M. A., Răpan, I., Dumitrescu, L., Dobрева, H., Dimov, P., Andrzej, L., Révayová, E., Marineanu, V., Buluc, R., Olariu, C., Lucinescu, A. & Buță, C. Assessing the truthfulness of security and defence news in Central and Eastern Europe: The role of cognitive style and the promise of epistemic sophistication. *Applied Cognitive Psychology*, 2023;1–13, DOI: 10.1002/acp.4130.
7. Ruxandra Buluc, Ciprian Lungu, Ioan Deac, „Perceptions on Security Culture” în Redefining Community in Intercultural Context, Proceedings from 7th RCIC Conference, Bucharest, vol.7, 2018, pp.149-156.
8. Buluc Ruxandra, Cristina Arribas, Ana Ćuća “Understanding Conspiracy Theories – A Comparative Case Study”, *Romanian Intelligence Studies Review* no. 30 / 2023, ISSN-2393-1450, pp.87-110.
9. Ruxandra Buluc, Ioan Deac "Battle of Strategic Narratives: Vladimir Putin vs. Volodymyr Zelensky" in Proceedings from INTERNATIONAL CONFERENCE RCIC'22 Redefining Community in Intercultural Context, 5-7 May 2022, pp.85-98.