



Laurențiu-Gabriel ȚÎRU

mail: laurentiu.tiru@e-uvt.ro

● EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

2017

ATESTAT ABILITARE Universitatea de Vest din Timisoara

Teza abilitare: **Implicații sociologice în comunicare și educație**

Ordinul Ministerul Educației Naționale nr.3418/22.03.2018 privind acordarea atestatului de abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat SOCIOLOGIE

2016

PROGRAMUL POSTUNIVERSITAR: METODE APLICATE DE CERCETARE SOCIALĂ Universitatea Babes Bolyai din Cluj Napoca

Facultatea de Stiinte Politice, Administrative si ale Comunicarii

2009 – 2012

STUDII MASTERALE-ECONOMIE SOCIALA Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Sociologie și Psihologie

Domeniu de studiu Sociologie și studii culturale |

Lucrare de diplomă Analiza culturii organizaționale într-o instituție de învățământ superior din România

10/2011 – 05/2012 Timișoara, România

PROGRAM POSTUNIVERSITAR: PRACTICA PROFESIONALĂ A STUDENȚILOR Universitatea de Vest din Timișoara

Strategii instituționale de proiectare, implementare și evaluare a practicii profesionale a studenților- plasamente și parteneriate (66 ore)

2011 Cluj Napoca, România

FORMATOR (COR:241205) SC Learn & Vision SRL

-Aplicare de metode și tehnici speciale de formare-Pregătire activităților de formare-Proiectarea programelor de formare pornind de la standardele ocupaționale/de pregătire profesională existente-Motivarea formabililor, facilitarea învățării, sprijinirea transferului învățării în mediul de muncă

2008

CERTIFICAT ABSOLVIRE DPPD Universitatea de Vest din Timisoara

2001 – 2008 Iasi

STUDII DOCTORALE Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”, Facultatea de Filosofie și Științe Social - Politice

Coordonator: prof. univ. dr. Miftode Vasile

Domeniu de studiu Sociologie | **Nivel CEC** Nivelul 8 CEC |

Lucrare de diplomă Construcție identitară și manipulare prin mass-media

2000 – 2002 Timișoara

STUDII APROFUNDATE-SOCIOLOGIA INSTITUȚIILOR POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE Universitatea de Vest Timișoara, Facultatea de Sociologie și Psihologie

1996 – 2001 Timișoara, România

STUDII DE LICENȚĂ Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Sociologie și Psihologie, Specializarea Sociolog

Domeniu de studiu Sociologie | **Nivel CEC** Nivelul 6 CEC |

Lucrare de diplomă Comunicarea mediată de calculator- o nouă formă de interacțiune umană

1992 – 1997 Timișoara

STUDII LICEALE Liceul de informatică Grigore Moisil

Domeniu de studiu Informatică

● **EXPERIENȚA PROFESIONALĂ**

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA, DEPARTAMENTUL SOCIOLOGIE – TIMISOARA, ROMÂNIA

DIRECTOR DEPARTAMENT UNIVERSITATE – 20/06/2018 – ÎN CURS

Decizia 940/DRU/2023 03.11.2023

Decizia 801/DRU/2019 01.11.2019

Decizia 353/DRU/2018 21.06.2018

Atribuții și responsabilități: răspunde de elaborarea statelor de funcții ale personalului didactic și de cercetare ale departamentului, coordonează activitatea de cercetare științifică și creație universitară a membrilor departamentului, răspunde de managementul calității și de managementul financiar al resurselor atrase, răspunde de politica de resurse umane a departamentului, concepe dezvoltarea strategică a departamentului în concordanță cu realitatea existentă

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMISOARA – TIMISOARA , ROMÂNIA

EXPERT IMPLEMENTARE CAMPANII CONȘTIENTIZARE CU ELEVII, EXPERT ÎNVĂȚĂMÂNT, COR: 235104 – 31/03/2020 – 29/03/2021

Proiect Acces și echitate în universități: Demersuri antreprenoriale inovatoare pentru studenți și cadre didactice. Contract de finanțare POCU/379/6/21, Cod SMIS 2014+ 124874,

Atributii si responsabilitati: Realizarea baze de date cu elevi din regiunea de vest, sustinerea de campanii de promovarea in regiunea de vest, realizarea de campanii de constientizare elevi.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMISOARA – TIMISOARA , ROMÂNIA

CERCETATOR IN SOCIOLOGIE COR 263208 – 05/04/2020 – 27/02/2021

Proiect Social innovation modelling Approaches to Realizing Transition to Energy efficiency and Sustainability SMARTEES (<https://local-social-innovation.eu/>)

Atributii si responsabilitati: Elaborarea de materiale stiintifice ce tin de specializarea expertului, pregatirea de evenimente pentru diseminarea rezultatelor proiectului, participarea la conferinte nationale si internationale pe subiectul proiectului, desfasoara activitati de cercetare-dezvoltare-inovare.

ASOCIATIA PRACTICIENILOR SI SPECIALISTILOR IN ECONOMIE SOCIALA – TIMISOARA

CERCETATOR IN SOCIOLOGIE COR 263208 – 30/07/2020 – 29/10/2020

Realizarea cercetarii sociologice/ Pandemia de coronavirus si consumul de cultura in randul timisorenilor.....

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA, FACULTATEA DE SOCIOLOGIE ȘI PSIHLOGIE, DEPARTAMENTUL SOCIOLOG

COORDONATOR ACTIVITĂȚI PRACTICĂ PROFESIONALĂ (6 ANI) – 2012 – 2019

Coordonator activități practică profesională (01.10.2013-01.10.2019)

Atribuții și responsabilități: Elaborarea programului de practică a departamentului și elaborarea fișei de disciplină; Coordonarea cadrelor didactice titulare ce au normate activității de practică de specialitate; Identificarea și contactarea partenerilor de practică; Distribuirea studenților în activitățile de practică disponibile în funcție de interesele și preocupările acestora și în funcție de nevoile partenerilor de practică; Monitorizarea activităților și corectarea eventualelor erori în aplicarea programului de practică; Participarea la colocviul de evaluare a activităților de practică realizate de studenți.

FUNDAȚIA UNIVERSITATEA DE VEST TIMISOARA

SOCIOLOG/CERCETĂTOR (8 LUNI) – 2018

Strategia culturală a județului Timiș 07.01.2019-07.09.2019 (8 luni)

Atribuții și responsabilități: realizarea studiului sociologic pentru Strategia culturală a județului Timiș

FUNDAȚIA UNIVERSITATEA DE VEST TIMIȘOARA

SOCIOLOG/CERCETĂTOR (8 LUNI) – 2018

Strategia privind sportul a județului Timiș 15.01.2019-15.09.2019 (8 luni)

Atribuții și responsabilități: realizarea studiului sociologic pentru Strategia privind sportul și educația fizică a județului Timiș

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMISOARA

EXPERT COORDONATOR MENTORAT (6 LUNI) – 2018

Proiect: **Startup BANAT** POCU/82/3/7/103886. Expert coordonator mentorat (COR:241263) 11.01.2019-15.07.2019 (6 luni)

Atribuții și responsabilități: monitorizează și coordonează activitatea mentorilor și le oferă coaching și suport constant, jurizează concursul de idei de afaceri conform metodologiei proiectului, oferă feedback constructiv pe planul de afaceri candidaților înscriși.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA

CERCETĂTOR SENIOR (24 LUNI) – 2015 – 2018

Proiectul **ROMOOC: Formarea profesională continuă a cadrelor didactice prin dezvoltarea de cursuri masive online deschise** UEFISCDI, PN-III-P3-3.1-PM-RO-MD-2016-0122 Teachers' Continue Professional Training Through Development of Massive Open Online Courses https://romooc.uvt.ro/?page_id=13

Atribuții și responsabilități: Contribuții de cercetare și documentare în atingerea obiectivelor proiectului. Elaborarea de recomandări privind politicile educaționale de implementare MOOCs în contextul instituțiilor de învățământ superior din România și Moldova. Promovarea unor exemple de bune practici și recomandări de proiectare pentru valorificarea resurselor Mooc oferite în cadrul formării profesionale și continuă.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMISOARA

RESPONSABIL PROCES/RESPONSABIL VIZITE DE STUDIU (4 LUNI) – 2017

Proiect: **Investește în educația ta! Prevenirea abandonului universitar prin servicii de suport integrate-InEdu** 46/SGU/NC/1/23.11.2017 02.05.2018-30.06.2018 (2 luni), 01.11.2018-31.12.2018 (2 luni).

Atribuții și responsabilități: stabilește structura și conceptul vizitelor de studii pentru specializarea pentru care este responsabil, realizează planificarea și organizarea vizitelor de studii, coordonează și participă la vizitele de studii desfășurate cu participarea a minim 20 studenți, elaborează rapoarte specifice la finalul vizitelor

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMISOARA

CERCETĂTOR POSTDOCTORAL (22 LUNI) – 2014 – 2017

Proiectul: **NOVAMOOC-Dezvoltarea și implementarea inovativă a MOOC-urilor în învățământul superior**, PN-II-RU-TE2014-4-2040, Development and innovative implementation of MOOCs in Higher Education. <https://novamooc.uvt.ro/> 17.11.2015-30.09.2017 (22 luni)

Atribuții și responsabilități: Realizarea unui studiu calitativ, prospectiv în ceea ce privește dezvoltarea și punerea în aplicare a MOOCs în universități în vederea deschiderii de noi direcții de cercetare în domeniul educației. Punerea în aplicare a unei cercetări cantitative sociologică adaptată la particularitățile spațiului socio-cultural românesc.

ASOCIAȚIA ROMÂNĂ DE CONSILIERE ȘI SPRIJIN (ARCS)

EXPERT CERCETARE/COORDONATOR ACTIVITATE (15 LUNI) – 2014 – 2016

Proiectul: **Centrul de activități locale (CAL) Model de integrare prin implicare a copiilor și tinerilor în viața comunității, FRDS-ID PEH087** 08.07.2015-30.09.2016 (15 luni)

Atribuții și responsabilități: Expert cercetare (Sociolog - COR 263201). Coordonează activitatea de cercetare și de dezvoltare a propunerii de politică publică

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA

MENTOR (12 LUNI) – 2013 – 2015

Proiectul: **Începe o carieră de succes!** POSDRU 161/2.1/G/141573 01.10.2014-28.10.2015 (12 luni)

Atribuții și responsabilități: activități de mentorat în vederea dezvoltării și monitorizării Planului individual de dezvoltare a carierei care trebuie ajustat și readaptat în funcție de schimbările de context

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
EXPERT CERCETARE/EXPERT ÎNVĂȚĂMÂNT (5 LUNI) – 2014

Proiectul: **„Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate”**, POSDRU/155/1.2/S/136180. 21.04.2015-30.09.2015 (5 luni)

Atribuții și responsabilități: elaborarea unui studiu privind modul în care calitatea curriculei universitare poate fi îmbunătățită în vederea unui impact economic și social crescut în cadrul comunității, realizarea de recomandări și propuneri cu privire la creșterea rolului universităților în comunități, implementarea metodologiei studiilor (analiza literaturii de specialitate, colectare date statistice, realizarea instrumente, colectarea date, raportare)

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
EXPERT REALIZARE STUDIU (CERCETARE) (3 LUNI) – 2013

Proiect: **e-Incluziune: Dezvoltarea și implementarea unui program de asistență bazat pe tehnologii TIC, pentru creșterea accesului la învățământul superior al persoanelor cu dizabilități** (POSDRU/156/1.2/G/141055),

Beneficiar: Universitatea Lucian Blaga Sibiu. 11.06.2014-14.09.2014 (3 luni)

Atribuții și responsabilități: Expert pe termen scurt responsabil cu analiza programelor de studii la care sunt înscriși studenții cu dizabilități; Analiza traseului educațional al studenților cu dizabilități, -Evaluarea accesului studenților cu dizabilități la programe de studii și curriculum, Analiza prevederilor legale, curriculare și din alte normative/standarde privind educația persoanelor cu dizabilități; Realizarea studiului privind identificarea formelor de adaptare a curriculumului și asigurare a egalității în învățământul superior.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
AUTOR CURS/FORMATOR (15 LUNI) – 2010 – 2013

Proiect: **Profesionalizarea carierei didactice-noi competente pentru actori ai schimbărilor în educație din județele Caras-Severin și Mehedinți** (POSDRU/87/1.3/S/62421), 01.02.2011-31.03.2011 (2 luni), 24.09.2011-29.02.2012 (5 luni), 05.05.2012-19.05.2012, 18.05.2012-16.06.2012 (1 luna), 05.07.2012-04.08.2012 (1 luna), 05.10.2012-28.02.2013 (5 luni), 01.03.2013-31.03.2013 (1 luna).

Atribuții și responsabilități: elaborarea materialelor de curs și a materialelor didactice, livrarea modului de curs (Marketing educațional), evaluarea competențelor dobândite de cursanți urmare a cursului susținut.

FUNDAȚIA UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
COORDONATOR ACTIVITATE CERCETARE/ EXPERT CERCETĂTOR ÎN SOCIOLOGIE (6 LUNI) – 2012

Proiectul: **Impactul activităților culturale desfășurate de instituțiile de cultură din subordinea administrativă a CJ Timiș asupra cetățenilor din mediul urban**. Cercetarea a fost realizată în perioada iunie-decembrie 2013 în cadrul Departamentului de Sociologie al Universității de Vest din Timișoara. Datele de teren au fost colectate cu ajutorul studenților din anii I și II, specializările Sociologie și Resurse Umane, în cadrul activităților de practică profesională. Cercetarea a fost finanțată de Consiliul Județean Timiș prin contract nr. 1107/07.06.2013.

Atribuții și responsabilități: Sociolog responsabil cu coordonarea generală a cercetării, coordonatorul activităților de teren, analiza rezultatelor finale și întocmirea raportului de cercetare.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
EXPERT CERCETARE (8 LUNI) – 2010 – 2012

Proiectul: **„BARRABARRIPEN – un model inter-regional de incluziune destinat femeilor rrom”** POSDRU/96/6.2/S/62289. Beneficiar: Primăria Municipiului Reșița. 17.12.2011-31.08.2012 (8 luni).

Atribuții și responsabilități: Activități de cercetare sociologică în cadrul proiectului pentru atingerea obiectivului: Identificarea nișelor profesionale pentru femeile de etnie romă inactive profesional prin studii și cercetări științifice pentru realizarea unor planuri individualizate de incluziune socială. Nivelul de școlarizare al femeilor rrom.

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
EXPERT CERCETARE (2 LUNI) – 2010

Proiect: **Managementul comunicării cu alumni pentru instituțiile de învățământ superior din România** POSDRU 86/1.2/S/56283. 04.04.2011-31.05.2011 (2 luni)

Atribuții și responsabilități: realizare activități de cercetare în cadrul UVT în concordanță cu obiectivele proiectului.

ASOCIAȚIA CENTRUL ROMÂN DE MODELAREA ECONOMICĂ (CERME)
COORDONATOR REGIONAL SONDAJE (9 LUNI) – 2007

Proiectul: **Economic Statistics Development**, PHARE2005/017- 553.03.07.02, ref: EuropeAid/123275/D/SER/RO, **Studiu național de măsurare și elaborare indicatori economici**, beneficiar: Institutul Național de Statistică
Atribuții și responsabilități: recrutarea și instruirea operatorilor, supervizarea culegerii datelor, verificarea conținutului chestionarelor.

PERSONAL DIDACTIC SI DE CERCETARE/COORDONARE ACTIVITĂȚI DIDACTICE (23 ANI) – 09/2001 – ÎN CURS

2022-prezent-profesor universitar
2017-2022-conferentiar universitar
2012-2017-lector universitar
2003-2012-asistent universitar
2001-2003-preparator universitar

Activități de predare/formare (susținere cursuri, activități de seminarizare, îndrumarea (conducerea) proiectelor de absolvire la nivel licență și masterat, coordonare activități de practică profesională, consultății cu studenții).

Activități de cercetare științifică (activități de cercetare fundamentală sau aplicată desfășurată în cadrul proiectelor de cercetarea sau dezvoltare, elaborare de rapoarte de cercetare specifice, elaborare de strategii sau studii de politici publice).

Activități de pregătire științifică și metodică (participare la conferințe, elaborare materiale didactice, programe de perfecționare și gestionarea dezvoltării profesionale).

COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): ROMÂNĂ

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIUNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
ENGLEZĂ	C1	C1	B2	B2	B2
FRANCEZĂ	B1	A2	A2	A2	A2

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

COMPETENȚE

Microsoft Office (Excel PowerPoint Word) - nivel intermediar | Utilizare buna a programelor de comunicare(mail messenger skype)

DISTINCȚII ONORIFICE ȘI PREMII

Distincții

2011-Distincție de Profesor Bologna oferită de Alianța Națională a Organizațiilor Studențești din România pentru centrarea activității didactice pe nevoile studenților.

PUBLICAȚII (ARTICOLE)

ÎN CURS

Publicații (articole-extras)

Tudoran, M. A., Țîru, L. G., & Neagoe, A. (2024). **Can We Measure Social Justice? Development and Initial Validation of a Tool Measuring Social Justice Through Values.** *Societies*, 14(11), 238. <https://doi.org/10.3390/soc14110238>

Tudoran, M. A., Țîru, L. G., & Neagoe, A. (2024). **The Role of Religious Attributes in the Manifestation of Empathic Anger in Generation Z Students From the West University of Timisoara.** *European Review of Applied Sociology*, 17(29), 18-24. <https://sciendo.com/journal/ERAS>, <https://intapi.sciendo.com/pdf/10.2478/eras-2024-0008>

Coman, E., Stoicov, I., Țîru, L. G., Brătucu, G., Ciobanu, E., Nechita, F., Bucs, L., & Coman, C. (2024). **Work Engagement and Performance of Romanian School Teachers During the COVID-19 Pandemic: The Impact of Sociodemographic and Contextual Factors.** *Administrative Sciences*, 14(11), 305. <https://doi.org/10.3390/admsci14110305>

Mesian-Schmitz, L., Coman, C., Stanciu, C., Bucur, V., Tiru, L. G., & Bularca, M. C. (2024). **Changes in parenting behavior in the time of COVID—19: A mixed method approach.** *Plos one*, 19(4), e0302125. DOI10.1371/journal.pone.0302125

Grosseck, G., Bran, R. A., & Țîru, L. G. (2023). **Digital Assessment: A Survey of Romanian Higher Education Teachers' Practices and Needs.** *Education Sciences*, 14(1), 32.

Areșan, D., & Țîru, L. G. (2022). **Students satisfaction with the online teaching process.** *Academicus International Scientific Journal*, 25, 184-193. <https://academicus.edu.al/nr25/Academicus-MMXXII-25-184-193.html>, <https://dx.medra.org/10.7336/academicus.2022.25.11.>, ISSN 2079-3715, eISSN 2309-1088.

Stoicov, I. A., & Țîru, L. G. (2021). **Telework and its Main Determinants. A Review of Literature.** *Bulletin of the Transilvania University of Brașov. Series VII: Social Sciences&Law*, 337-344. http://webbut.unitbv.ro/index.php/Series_VII/article/view/892, <https://doi.org/10.31926/but.ssl.2021.14.63.1.16>

Coman, C., Mesesan-Schmitz, L., Țîru, L. G., Grosseck, G., & Bularca, M. C. (2021). **Dear student, what should I write on my wall? A case study on academic uses of Facebook and Instagram during the pandemic.** *PloS one*, 16(9), <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0257729>, <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0257729>.

Bran, R., Țîru, L., Grosseck, G., Holotescu, C., & Malita, L. (2021). **Learning from Each Other—A Bibliometric Review of Research on Information Disorders.** *Sustainability*, 13(18), 10094. <https://doi.org/10.3390/su131810094>.

Coman, C., Țîru, L. G., Meseșan-Schmitz, L., Stanciu, C., & Bularca, M. C. (2020). **Online Teaching and Learning in Higher Education during the Coronavirus Pandemic: Students' Perspective.** *Sustainability*, 12(24), 10367. <https://doi.org/10.3390/su122410367>.

Țîru, G. L., & Mohorâta, M. (2020). **Attitudes toward e-recruitment. An explorative study in Romania.** *Academicus International Scientific Journal*, 21, 73-88. doi:10.7336/academicus.2020.21.07.

Grosseck, G., Țîru, L. G., & Bran, R. A. (2019). **Education for Sustainable Development: Evolution and Perspectives: A Bibliometric Review of Research, 1992–2018.** *Sustainability*, 11(21), 6136. <https://doi.org/10.3390/su11216136>.

Vlaicu, F. L., Neagoe, A., Țîru, L. G., & Otovescu, A. (2019). **The Organizational Culture of a Major Social Work Institution in Romania: A Sociological Analysis.** *Sustainability*, 11(13), 3587, <https://doi.org/10.3390/su11133587>. WOS:000477051900089

Runcan, P. L., Goian, C., & Țîru, L.G. (2012). **The socio-communicational style and the need for supervision of professionals from the social services.** *Revista de cercetare si interventie sociala*, 37, 180. ISSN: 1583-3410 (print), ISSN: 1584-5397 (electronic)

Grosseck, G., Bran, R., & Țîru, L. G. (2011). **Dear teacher, what should I write on my wall? A case study on academic uses of Facebook.** *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 15, 1425-1430. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2011.03.306>

● PUBLICAȚII (CĂRȚI)

Publicații (cărți)

Consumul cultural și activitățile de timp liber în perioada pandemiei, 2023, Editura Pro Universitaria, București, ISBN: 978-606-26-1278-8, Autori: Marius Vasiliuță-Ștefănescu, Laurențiu Gabriel Țîru

Construcția identității și manipularea prin mass media, 2017, Editura de Vest, Timișoara, ISBN: 978-973-36-0618-5, Autor: Laurențiu Gabriel Țîru

Consum mediatic și comunicare-repere empirice, 2014, Editura de Vest, Timișoara, ISBN 978-973-36-0613-0, Autor: Laurențiu Gabriel Țîru

Imaginea universității românești în secolul XXI și vectorii săi, Editura Tritonic, București 2013, ISBN: 978-606-8571-05-8, Autori: Mariana Cernicova-Bucă, Mugurel Gabriel Dragomir, Laurențiu Gabriel Țîru

Opinii ale timișorenilor despre petrecerea timpului liber și participarea la viața culturală a comunității, Editura de Vest, Timișoara 2013, ISBN: 978-973-36-0597-3, Autori: Laurențiu Gabriel Țîru, Daniel Luceș.

Cu romi, despre romi și gadjii. În Periam și Satchinez editată în cadrul proiectului: Împreună cu romii din Banat: pentru o dezvoltare locală durabilă, Ed. BrumaR, Timișoara, 2002, ISBN 973-85114-3-7 (coautor)

- **COMPETENȚE ORGANIZATORICE**

Competențe organizatorice

Orientare spre lucru în echipă și capacitatea de a forma și de a coordona echipe de lucru în special pentru activități specifice de cercetare (activități de documentare, de teren)

- **COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE**

Competențe de comunicare și interpersonale

Deschidere spre contactul social, volubilitate și abilități comunicaționale exersate în profesia de cadru didactic universitar

14.11.2025