



Curriculum vitae Europass



Informații personale	
Nume / Prenume	VERONICA LAZAR
Adresă	Aleea Portocalilor Nr. 1-3, Sector 6, Bucuresti, cp: 060101
Telefon / Fax	+4021 3157615; +040744 492 408
E-mail	veronica.lazar2009@gmail.com ; veronica.lazar@bio.unibuc.ro
Naționalitate	Română
Data nașterii	8.01.1956
Locul de muncă actual	Universitatea din București, Facultatea de Biologie, Departamentul de Botanică și Microbiologie
Domeniul de activitate	Educatie/Cercetare: <i>Microbiologie generala; Imunobiologie</i> (nivel- licenta) <i>Microbiol. medicala; Imunopatologie</i> (nivel - master).
Experiența profesională	
Perioada	2004 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor univ. dr., Director al Depart. Bot. si Microbiologie , din feb. 2004; CSI- Membru al Centrului de Formare in Microbiologie, Genetica si Biotehnologie "MICROGEN" (de la infiintarea acestuia – 2006); Cond. de doctorat (din oct. 2007); Membru al Biroului Scolii Doctorale (2016- 2020).
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București- Facultatea de Biologie, Departamentul de Botanică și Microbiologie Aleea Portocalelor 1-3, 60101 București, România
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică si de cercetare Cursuri predate: Microbiologie generala /medicala; Ecologie microbiana, Imunobiologie; Imunopatologie (nivel licenta, master); Coordonare lucrari licență, disertație (aprox. 100); <ul style="list-style-type: none"> - Membru al Consiliului Fac. de Biologie (din 2002-prezent); - Membru comisii de Absolvire - ciclu de Master; - Membru al Comisiei de Ex. de Licență (2004 - 2009). - Membru al Comisiilor de Ex. de Disertație (2005 - 2015); - Presedinte al Comisiilor de Disertatie (2015 - 2019); - Membru comisii concurs posturi de Biolog, Sef sectie (UPU Prahova) si cadre did.învăț.sup.(UMF C.Davila, UAI.Cuza-Iasi); Conducere lucrari științifico.-metodice Grd. didactic I. Director a 2 Programe de master (în prezent): <ul style="list-style-type: none"> - <i>Microbiologie aplicata și Imunologie</i> (din 2013); - <i>Master profesional de Laborator medical</i> (din 2019) (numit anterior- <i>Managementul calității în laboratoarele medicale, din 2014</i>). Activitate de cercetare (director proiecte /membru în echipele de cercetare); Conducere teze de doctorat; în prezent – 16 doctoranzi; 27 teze coordonate (cu titlul de dr. validat); + 5 burse post-doc – finalizate; Membru al Comisiei de Admitere Doctorat (2009-2013; 2016-2019);

-	Perioada	2001-2004
Funcția sau postul ocupat		Conf. univ. Dr.
Numele și adresa angajatorului		Univ. din București- Fac. de Biologie, Depart. de Botanică și Microbiologie Aleea Portocalelor 1-3, 60101 București, România
Activități și responsabilități principale		Activitate didactică și de cercetare - Curs: <i>Microbiologie generală; Imunobiologie</i> (ciclul de licență), <i>Microbiologie, Microb. si virologie medicala</i> (ciclul de master). - Lucrări practice: <i>Microbiologie generală</i> (ciclul de licență), <i>Imunologie</i> (ciclul de licență), <i>Microbiologie medicală</i> (master); - Alte activit.: - Coordonarea programului de pregătire practică a elevilor olimpici pentru participarea la Olimpiada de Biologie/faza internațională - Îndrumare lucrări de diploma și disertație (cca 10/an). - Coordonare lucrări st.-metodice pt. Gradul I (cca 1-2/an) - Membru al comisiilor de concurs posturi de Biolog în inst. de stat - Membru activ al consiliului Facultății de Biologie, din 2002; - Activitate de cercetare științifică ca responsabil/ membru în echipele de cercetare ale proiectelor științifice în desfășurare.
	Perioada	1993 - 2001
Funcția sau postul ocupat		Lector Universitar dr.
Numele și adresa angajatorului		Univ. din București- Fac. de Biologie, Catedra de Botanică și Microbiologie Aleea Portocalelor 1-3, 60101 București, România
Activități și responsabilități principale		Activitate didactică - Curs: <i>Ecologia microorganismelor; Imunologie</i> (ciclul de licență), <i>Bacteriologie medicală</i> (specializ., master), - Lucrări practice: <i>Ecologia microorganismelor, Microbiologie generală, Imunologie, Bacteriologie medicală</i> (ciclul de licență); - Alte activit.: - Îndrumare lucrări de diploma (cca 5/an). - Coordonarea programului de pregătire a elevilor olimpici pentru participarea la Olimpiada de Biologie - faza internațională - Îndrumare lucrări de diploma și disertație (cca 10/an). - Îndrumare lucrări st.-metodice pt. Gradul I (cca 1-2/an) - Activitate de cercetare științifică ca responsabil/manager/membru în echipele de cercetare ale proiectelor științifice în desfășurare
	Perioada	1991 - 1993
Funcția sau postul ocupat		Asistent Universitar
Numele și adresa angajatorului		Univ. din București- Fac.de Biologie, Depart. de Botanică și Microbiologie Aleea Portocalelor 1-3, 60101 București, România
Activități și responsabilități principale		Activitate didactică - Lucrări practice: <i>Microbiologie generală, Imunologie</i> (ciclu - licenta); - Activitate de cercetare științifică ca membru în echipa de cercetare a proiectelor științifice în desfășurare
	Perioada	1987 - 1991
Funcția sau postul ocupat		Asist. univ. suplinitor
Activități și responsabilități principale		Microbiologie generală (ciclul de licență), Imunologie (ciclul de licență),
Numele și adresa angajatorului		Inst. de Biologie Bucuresti (cu detasare la Fac. de Biologie, in cadrul triadei: „invatamant – cercetare- productie,,); Splaiul Independentei nr. 293
Tipul activității sau sectorul de activitate		Activitate didactică - Lucrări practice: <i>Microbiologie generală, Imunologie</i> (ciclu - licenta); Activitate de cercetare științifică (la nivelul catedrei).

Perioada	2.08.1986 – 30.12.1987
Funcția sau postul ocupat	Biolog stagiar (post ocupat prin repartitie guvernamentala/ dublă)
Numele și adresa angajatorului Principalele activități și responsabilități	<i>Institutul Oncologic Bucuresti, B-dul 1 Mai, sector 1, București</i> <i>Cercetare în Lab. Biologia și imunologia bolii canceroase,</i> <i>- pe una din temele institutului (cancer bronhopulmonar) - teste imunologice</i> <i>pe animale purtatoare de tumora, probe de sânge/leucocite și seruri de pacienți;</i>
Perioada	1.08. 1984 – 1.08.1986
Funcția sau postul ocupat	Biolog stagiar - (post ocupat prin repartitie guvernamentala/dubla)
Numele și adresa angajatorului Principalele activități și responsabilități	<i>Spitalul Orasenesc Nehoiu (Jud. Buzau) - Laborator clinic si Policlinica,</i> <i>Analize hematologice, biochimice, imunologice, parazitologice.</i>
STUDII ȘI CURSURI DE SPECIALITATE	
Perioada	1996-2000
Titlul si calificarea obtinuta	Titlul de Doctor în Biologie (Microbiologie-Imunologie), Ord.Min. MEC nr.3467/16.03.2001 si Diploma de doctor nr.244 /26.11.2002; Coord.: Acad. Prof. dr. doc. G. Zarnea; Titlul tezei: <i>Implicatii teoretice si practice ale fenomenelor de aderenta si</i> <i>agregare microbiana.</i>
Numele institutiei organizatoare	Academia Romană / Inst. de Biologie Bucuresti
Perioada	1983 - 1984
Calificarea / diploma obținută	Studii de Master / Certificat de Specializare in Biologie medicala
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Microbiologie medicală, Imunologie, Fiziopatologie, Parazitologie Teza de Disertație cu titlul: „Caracterizarea activității antimicrobiene a unor factori izolați din lapte uman”
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea din București, Facultatea de Biologie
Perioada	1979 - 1983
Calificarea / diploma obținută	Diploma de licență în Biologie
Disciplinele principale / competențe	Licențiat în domeniul Biologie, Titlul lucrării de licență: „Studiul unor factori activi izolati din lapte si colostru uman asupra bacteriilor Gram pozitive si Gram negative”
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea din București, Facultatea de Biologie
Granturi / stagii de specializare	
Perioada	30 iulie - 30 August
Calificarea / diploma obținută	POSTDOCTORAL Fellowship , acordat de <i>JSPS</i> (de scurta durata - 30 zile; Grant obtinut prin competitie (proiect stiintific: <i>Probiotics against microbial</i> <i>biofilms associated infections</i>) (Grant, cu scrisoare de confirmare); At Kyorin Univ., Medical School- <i>Dept.of Infect. Diseases</i> , Tokyo, Japan
Numele instituției organizatoare	<i>Japan Society for Promotion of Science</i>
Perioada	Iulie-Aug.2000
Calificarea / diploma obținută	NATO Fellowship - University of Ioannina, Grecia - Medical School, <i>Lab. of Medical Microbiology;</i> studiul: <i>Influence of Lactobacillus casei</i> <i>strains on the adhesion / invasion capacity of some opportunistic</i> <i>enterobacteria strains to HeLa cell line.</i> Grant, certificat.
Numele instituției organizatoare	NATO

Perioada	Junie - Iulie, 1998
Calificarea / diploma obținută	Fellowship TEMPUS- Phare —, University of Glasgow, Institute of Life Sciences - Division of Infection & Immunity, Scotland, U.K. – certificat.
Numele instituției organizatoare	U.E.
Perioada	Nov.-Dec. 1994
Calificarea / diploma obținută	Fellowship TEMPUS – Grant at Pasteur Institute Paris – Antimicrobial Immunology – Lab. Mucosal immunity (immunochemistry techniques);diploma
Numele instituției organizatoare	U.E.
Burse ERASMUS	
Perioada	3-6 May 2016
Calificarea / diploma obținută	ERASMUS Grant – University of Porto, Fac.of Pharmacy, dept. of Microbiology, Porto, Portugal; <i>Conference: Microbial Biofilms, architecture, QS mechanism, properties, tolerance to antimicrobials, solutions to treat biofilm associated infections</i>
Numele instituției organizatoare	U.E.
Perioada	31 Mai - 2 Iunie 2010
Calificarea / diploma obținută	Proiect ERASMUS – University of Thrace, Dept. Microbiology, Orestiada, Greece – Conferinta: <i>Microbial Biofilms and their tolerance to antimicrobials;</i>
Numele instituției organizatoare	U.E.
Perioada	11–19.05.2007
Calificarea / diploma obținută	Proiect ERASMUS – University of Thrace, Dept. Microbiology, Orestiada Greece – Conf.: <i>Microbial biofilms: structure, properties, ecological and medical consequences;</i>
Numele instituției organizatoare	U.E.
Cursuri / stagii de specializare	
Perioada	2019, Sept.3,
Calificarea / diploma obținută	Workshop: Modele animale pt studiul biofilmelor; <i>Eurobiofilms</i> , Glasgow- certificat;
Perioada	23-25 Feb. 2018
Calificarea / diploma obținută	Modul de instruire aferent proiectului „Management adecvat conservării biodiversității din ariile naturale protejate ROSCI0005 și ROSPA0004”(Asoc.Maximiliana/ certificat , 13.04.2018) ;
Perioada	18-22 oct. 2016,
Calificarea / diploma obținută	Workshop: <i>NatClim Var</i> , ICUB, Bucuresti, Certificat.
Perioada	2019, Sept. 3 Glasgow- U.K.
Calificarea / diploma obținută	Workshop: Animal Models for biofilm study; Eurobiofilms Congress;
Perioada	2017, 12-16 Iunie, Bucuresti, ICUB.
Calificarea / diploma obținută	Curs : Utilizarea nutrigeneticii în definirea nevoilor nutriționale individualizate; curs org. de UMF V. Babes-Timisoara și ICUB;
Perioada	2017, 17 dec.
Calificarea / diploma obținută	Curs de Biostatistica medicala, org. de OBBCSSR – U.B.
Perioada	21-24 Aprilie 2015
Calificarea / diploma obținută	Curs de Citometrie, org. de Asociația Română de Citometrie, în colab. Cu Asoc. Franceza de Citometrie, Bucuresti, București,
Perioada	28 June 2014
Calificarea / diploma obținută	Anaerobic Identification & Susceptibility Workshop (Anaerobic Soc. of Americas); Chicago, USA, Workshop; Congress of Anaerobes & SOMED

<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p> <p>Numele instituției organizatoare</p>	<p>Nov. 2011 – Mai 2012</p> <p>Curs POSDRU/57/1.3/S/26646 - Formare continua de tip <i>Blended learning</i> pentru cadrele didactice universitare – modulul M1.2. pt. personalul managerial din universități - Asigurarea calității: standarde, proceduri la nivel de programe de studiu si institutii (cu diploma).</p> <p>Univ. din Bucuresti, Guv. Rom., U.E.- Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial „Dezvoltarea Resurselor Umane,,</p>																														
Cursuri de perfectionare																															
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>Mai, 2008 (București). Curs - Metode de citodiagnostic</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>Mai, 2002 Curs intensiv de Bioinformatica, (Fac.de Biologie-MICROGEN, Buc).</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>1999, 2001(25-28 Mai), Bucuresti Cursuri CEFOR – Université Francophone- Microbiologie,</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>-1998, 1999, 2002 International Courses: Update in Clinical Diagnosis of Infectious Diseases – organizat de <i>American-Rom.Foundation for Medical Educ.</i>- Inst. Cantacuzino, 1998, 1999; I.Boli Infect. ‘M.Bals’, Buc.-2002.</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>Mai, 1998 (Iasi) Curs TEMPUS CEFOR II: Microbiologie, Immunologie;</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>1997 (Buc.). Curs TEMPUS CEFOR I: Microbiol.,Imunol., Statistica aplic.in Biol., - Curs TEMPUS CEFOR (Centre de Formation post-Universitaire des Enseignants dans le Domaine des Sciences de la Vie): Microbiologie, Immunologie, Biologie Moleculara, Bucuresti, 1996.</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p> <p>Numele instituției organizatoare</p>	<p>Sept. 2-7, 1987 Scoala de vară cu Travel Grant si atestat - Immunology Summer School (organizat in Kosice, Slovacia, sept.1994) Basel Institute of Immunology</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>1987 (1 săpt.) Research Training in Cell Cultures -Max Delbrück Zenter, Berlin, Germ.,</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>1986 (Mai – Iunie - 6 sapt.); Curs practic de culturi celulare - Inst. Cantacuzino,</p>																														
<p>Perioada Calificarea / diploma obținută</p>	<p>1984, 1986. Cursuri de Imunologie– org.la Inst.Dr.V.Babes, Buc., coord. Prof. I. Moraru.</p>																														
<p>Pozitia in sistemul national sau international de clasificare</p> <p>Limba materna</p> <p>Limbi străine cunoscute</p> <p>Autoevaluare</p> <p><i>Nivel european</i> (*)</p>	<p>Profesor univ. si Cercetator Stiintific grd. I, categoria A</p> <p>Romana</p> <p>Engleză, Franceză, italiana</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">Înțelegere</th> <th colspan="2">Vorbire</th> <th>Scriere</th> </tr> <tr> <th></th> <th>Ascultare</th> <th>Citire</th> <th>Participare la conversație</th> <th>Discurs oral</th> <th>Exprimare scrisă</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Limba engleză</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> </tr> <tr> <td>Limba franceză</td> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> </tr> <tr> <td>Limba italiana</td> <td>C2</td> <td>C1</td> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B2</td> </tr> </tbody> </table>		Înțelegere		Vorbire		Scriere		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	Limba engleză	C1	C1	C1	C1	C1	Limba franceză	C2	C2	C2	C2	C2	Limba italiana	C2	C1	B2	B2	B2
	Înțelegere		Vorbire		Scriere																										
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																										
Limba engleză	C1	C1	C1	C1	C1																										
Limba franceză	C2	C2	C2	C2	C2																										
Limba italiana	C2	C1	B2	B2	B2																										

(*) *Nivelul Cadrelui European Comun de Referință Pentru Limbi Străine*

Aptitudini manageriale și competențe	
	<p>Experiență în lucrul cu oamenii și în formarea echipelor de lucru – din 2002 - ca șef de disciplina și începând cu 2004 – până în prezent, ca șef de catedră / director de departament; 24 ani de experiență în calitate de coordonator de proiecte/ echipe de cercetare, negociere contracte, stabilirea obiectivelor/planuri de lucru, membru în echipe de cercetare.</p> <p>Participarea la peste 40 proiecte de cercetare, din care: în calitate de coordonator (19) sau membru în echipa cercetare, finanțate de Min.Educ., Min.Cercetării și Tehn., între care: 1 proiect CNCSIS tip C, finanțat de Banca Mondială (100.000 USD/ 1998-2002) + 1 pr. FP7 (2008- 11), 2 proiecte ERA-NET (2014-2016; 2016-/2018).</p> <p>Brevete de invenție naționale – 5, la 2 dintre acestea fiind prim autor; Specialist în Microbiologie generală, ecologică și medicală, Imunologie, cu experiență în:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Studiul aderenței / invaziei bacteriene și formării de biofilme pe substraturi celulare / inerte evaluate cantitativ și calitativ, prin microscopie optică și electronica (TEM, SEM și CLSM); - Studiul mecanismelor imunității anti-infecțioase (umorale și celulare); - Studiul rezistenței fenotipice sau toleranței la substanțe antimicrobiene a biofilmelor formate pe substraturi acelulare (dispozitive medicale), folosind metode originale brevetate de testare <i>in vitro</i>; - Studiul fenomenelor de comunicare microbiană intercelulară prin mecanismul de <i>quorum-sensing</i>; - Studiul unor alternative la utilizarea de antibiotice: prebiotice, probiotice, extracte vegetale, inhibitori ai mecanismului de QS și al influenței lor asupra expresiei factorilor de virulență ai agenților patogeni (exoenzime, aderența / invazie, biofilme, citotoxicitate); - Evaluarea gradului de poluare organică a mediilor acvatice prin evaluarea cantitativă prin metoda MPN a principalelor grupe fiziologice de microorganisme heterotrofe aerobe și anaerobe; - Testarea proprietăților antimicrobiene ale unor materiale bionanocompozite; - Studiul tulpinilor de enterobacterii antibioretizente izolate din mediul natural, produse alimentare, tractul intestinal de la indivizi sănătoși (microbiota normală) și probe patologice; studiul molecular al plasmidelor R; - Studiul fenotipic și genotipic al rezervorului de gene de rezistență și de virulență în clinica și în ape naturale și reziduale; - Identificarea speciilor bacteriene folosind metode convenționale, medii multitest, sisteme pe baza de minigalerii și sisteme de identificare (chei dichotomice, tabele politetice, programe de calculator); - Izolare și caracterizare de tulpini microbiene (bacterii, drojdii, microfungi filamentoși) cu proprietăți de biosinteză sau biodegradative intense, utile unor tehnologii de biodegradare și obținere de produși utili sau conservării/ bioremedierii unor materiale valoroase. <p>Membru al Panelului Internațional de Experti în Probiotice, pe baza de competiție (workshop in Rome, Italy, 25-28.02.2010)(Redactarea unui articol tip review – meta-analiză).</p> <p>Publicații:</p> <ul style="list-style-type: none"> – peste 400 de publicații - indexate ISI (peste 150) sau BDI; - 14 cărți și 27 capitole de carte (din care 26 - în cărți internaționale), - peste 250 de abstracte (la manifestări internaționale: 175 (dintre care aprox. 75 la congrese indexate ISI) și naționale (~75), publicate în vol. de rezumate sau în reviste/ jurnale de specialitate. - 5 brevete (la 2 brevete – prim autor, respectiv pentru 2 modele experimentale, în mediu lichid și solid, de testare a sensibilității celulelor aderente la un substrat inert și înglobate în biofilme, la substanțe antimicrobiene: antibiotice, substanțe antiseptice, biocide).
Competențe și aptitudini de	

utilizare a calculatorului	Operare PC Microsoft Office: Word, Excel, PowerPoint; Programe de specialitate: API Lab Plus, Bact.Id.
Alte competențe și aptitudini	
Recunoastere nationala si internationala	<p>Referent la reviste ISI/BDI: <i>Frontiers in Microbiology</i>; <i>Anaerobe</i>; <i>Folia Microbiologica</i>; <i>J.Clinical Pathology</i>, <i>Biointerface Res. in Appl. Chemistry</i>, Membru in Ed.Board of: MEHD (<i>Microbial Ecology in Health and Disease</i>); http://www.microbecolhealthdis.net/index.php/mehd/pages/view/mehd_board) <i>Biointerface Research in Applied Chemistry</i> (http://biointerfaceresearch.com/editorial-board/); <i>Letters in Applied NanoBioScience</i> (http://nanobioletters.com/); <i>Romanian Archives of Microbiology and Immunology</i> (http://www.roami.ro/?q=board);</p> <p>Membru in Comitetul Științific si moderator la numeroase congrese SOMED (2010, 2012, 2013, 2015, 2017, 2018)(www.somed.nu) si manifestari științifice naționale.</p> <p>Expert evaluator de proiecte nationale; CNCSIS,VIASAN,IDEI,UEFISCDI Expert evaluator de proiecte internationale: www.nserc-crsng.gc.ca; https://aap.agencerecherche.fr; http://www.isf.org.il</p> <p>Carnet de conducere - tip B Hobby-uri: lectură, șah, călătorii culturale.</p> <p>Premiul Academiei Romane „Emil Racoviță” / 23.12.2005, pentru monografia, „Aderenta microbială” (ISBN: 973-27-0992-8), Ed. Acad. Romane (2003). (http://www.acad.ro/premiileAR/liste/2003.pdf).</p> <p>Diploma of Gold Medal, 11 Ed. EuroInvent – European Exhibition of Creativity & Innovation, 2019, May 18, Iasi-Romania. C. Bleotu,.....V. Lazar, Procedure for obtaining of a totally concentrated extract of chemicals (Chelidonium majus) with antimicrobial, antiviral, antitumoral and immunomodulatory activity.</p> <p>Conferențiar invitat- la manifestări științifice: 10 naționale, 12 internaționale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Societatea Română de Microbiologie; - Asociația de Citometrie din Romania; - Societatea de Imunologie din Romania; - membru SOMED și secretar al acestei societăți (Soc. of Microbial Ecology & Disease), ales pt. perioada 2010- 2014; reales: 2014-2017; - membru ESCMID (European Society for Clinical Microbiology & Infect.Diseases), din 2002-prezent; ESGB (European Study Group of Biofilms) - din 2005. <p>Guest Editor of the 2017 Special Issue series on “Bioactive Natural Products,,; BioMed Research International, vol.2018, Editorial-Article ID 506343, 3 pg. https://www.hindawi.com/journals/bmri/2018/506343/</p> <p>Topic Editor of a volume in Frontiers in Microbiology (2019), entitled: ESKAPE Pathogens: Resistance and Virulence Mechanisms and How EscapeThem (https://www.frontiersin.org/research-topics/8461)</p> <p>H index= 34 (Google Scholar Citations) Citations - 4377/ 9.11.2020</p>